

## Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της

### **«MULTIPART ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ – ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ»**

#### Προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Προς την ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρίας

Κύριοι Μέτοχοι,

Από μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας μας, σας υποβάλλουμε για έγκριση τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας, της οικονομικής χρήσης από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2018. Η χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018 είναι η πεντηκοστή όγδοη για την εταιρία.

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις, όπως και εκείνες της προηγούμενης χρήσης έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα, που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **ΕΝΟΤΗΤΑ 1**

##### **Γενική ανασκόπηση εταιρίας**

Η Multipart A.E. είναι μια από τις κορυφαίες εταιρίες εισαγωγής, εμπορίας, και διανομής ανταλλακτικών στην Ελληνική αγορά. Έχει στη διάθεσή της αποθηκευτικές εγκαταστάσεις έκτασης 20.000 τ.μ. και 6 καταστήματα σε όλη την Ελλάδα.

Η εταιρία δραστηριοποιείται στους κάτωθι τομείς ανταλλακτικών :

- Μηχανικά ανταλλακτικά After Market αποκλειστικά από κατασκευαστές Α' εξοπλισμού που τροφοδοτούν την αυτοκινητοβιομηχανία .
- Ανταλλακτικά Φανοποιείας για όλα τα αυτοκίνητα.
- Γνήσια ανταλλακτικά Daihatsu.
- Γνήσια ανταλλακτικά Mahindra.
- Για λογαριασμό της <<ΤΟΥΟΤΑ Ελλάς>> παρέχει υπηρεσίες 3PL για ανταλλακτικά προετοιμασίας αυτοκινήτων & αξεσουάρ.

Η Multipart είναι μέλος του παγκόσμιου συνδέσμου ανταλλακτικών GROUPAUTO, γεγονός που εξασφαλίζει την άμεση συνεργασία με τους κορυφαίους κατασκευαστές ανά τον κόσμο.

Επίσης η εταιρία δραστηριοποιείται στην εκμετάλλευση ακίνητης περιουσίας , εκμισθώνοντας μέρος των εγκαταστάσεων της στην Ελευσίνα , σε τρίτους με μακροχρόνια λειτουργική μίσθωση.

## ΕΝΟΤΗΤΑ 2

### Επιδόσεις και χρηματοοικονομική θέση

Το αποτέλεσμα για την χρήση 2018 δεν ήταν το αναμενόμενο κυρίως λόγω της μείωσης του συντελεστή μικτού κέρδους της εταιρίας λόγω του έντονου ανταγωνισμού στον κλάδο.

Ο κύκλος εργασιών της εταιρίας είχε μια κάμψη της τάξεως του -2,36% σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή χρήση , ενώ το μικτό περιθώριο κέρδους ως ποσοστό επί των πωλήσεων περιορίστηκε στα επίπεδα του 21,78% έναντι 23,45% το έτος 2017.

Τα λειτουργικά έξοδα της εταιρίας καθώς και το χρηματοοικονομικό κόστος στη τρέχουσα χρήση κυμάνθηκαν σχεδόν στα ίδια επίπεδα με την προηγούμενη χρήση.

Το κέρδος από την επιμέτρηση στην εύλογη αξία της επενδυτικής περιουσίας ανήλθε σε 48 χιλ ευρώ , έναντι 246 χιλ την προηγούμενη χρήση.

Οι ζημίες προ φόρων ήταν 804 χιλ έναντι 110 χιλ την αντίστοιχη περυσινή περίοδο , ενώ οι ζημίες μετά από φόρους κυμάνθηκαν στα 839 χιλ έναντι 394 χιλ το 2017.

## ΕΝΟΤΗΤΑ 3

### Χρηματοοικονομικοί δείκτες

Για την πληρέστερη κατανόηση των πεπραγμένων της χρήσης 2018, παραθέτουμε κατωτέρω ορισμένους χρηματοοικονομικούς δείκτες για την κλειόμενη και την προηγούμενη χρήση όπου αποτυπώνεται σε γενικές γραμμές η εξέλιξη της χρηματοοικονομικής επίδοσης και θέσης της Εταιρίας μας:

	2018	2017
<b>Δείκτες ετήσιας εξέλιξης</b>		
1. Κύκλος εργασιών	-2,4%	-0,7%
<b>Δείκτες Αποδοτικότητας</b>		
Κέρδη προ φόρων, χρημ/κών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων / Πωλήσεις	3,%	6,2%
Καθαρά κέρδη προ φόρων / Πωλήσεις	-3,9%	-0,5%
Καθαρά κέρδη μετά φόρων / Πωλήσεις	-4,1%	-1,9%
Περιθώριο Μικτού Κέρδους	21,8%	23,5%
<b>Δείκτες Δανειακής Επιβάρυνσης</b>		
Ξένα προς Ίδια Κεφάλαια	15,5	9,9
Τραπεζικές Υποχρεώσεις / Ίδια Κεφάλαια	11,0	7,4
<b>Δείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης</b>		
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία / Σύνολο Ενεργητικού	50,5	50,7
Ενσώματα Πάγια & Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία / Ίδια κεφάλαια	8,0	5,3
Κυκλοφορούν Ενεργητικό/ Τρέχουσες Υποχρεώσεις	0,68	0,73

### **Δείκτες κυκλοφοριακής ταχύτητας**

Κυκλοφοριακή ταχύτητα Αποθεμάτων (Απόθεμα / Κόστος πωληθέντων)*365	142,9	142,1
Κυκλοφοριακή ταχύτητα Απαιτήσεων (Απαιτήσεις / Πωλήσεις)*365	76,20	84,11

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 4**

### **Λοιπές πληροφορίες που απαιτούνται**

Τα υποκαταστήματα και οι εγκαταστάσεις της Εταιρίας μας είναι τα κάτωθι:

- ΕΔΡΑ / ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΑΠΟΘΗΚΗ : 23<sup>ο</sup> χιλ. Ν.Ε.Ο.Α.Κ. - Ελευσίνα (μισθωμένο ακίνητο με leasing)
- ΥΠΟΚ/ΜΑ Α': Μοναστηρίου 167 – Θεσσαλονίκη (ιδιόκτητο ακίνητο)
- ΥΠΟΚ/ΜΑ Β': Δωδώνης 36 – Ιωάννινα (μισθωμένο ακίνητο)
- ΥΠΟΚ/ΜΑ Γ': Ι. Κακριδή 4 – Ηράκλειο Κρήτης (μισθωμένο ακίνητο)
- ΥΠΟΚ/ΜΑ Δ: Ορφέως 111 Αθήνα (μισθωμένο ακίνητο)
- ΥΠΟΚ/ΜΑ Ε: Ευδόξου 73β Ν. Κόσμος – Αθήνα (μισθωμένο ακίνητο)

Από τη λήξη της χρήσης μέχρι σήμερα δεν συνέβησαν γεγονότα που να μπορούν να προκαλέσουν σοβαρές ζημιές στην Εταιρία μας, είτε να επηρεάσουν αισθητά την πορεία των εργασιών της.

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 5**

### **Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Η εταιρία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους , όπως κίνδυνο αγοράς (μεταβολές τιμών, επιτόκια), κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων της εταιρίας επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στην χρηματοοικονομική απόδοση της εταιρίας.

Οι διαδικασίες για τη διαχείριση κινδύνων διεκπεραιώνονται από τις οικονομικές υπηρεσίες της εταιρίας σύμφωνα με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν τεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

## **Κίνδυνος αγοράς**

### **Τιμές επενδυτικών ακινήτων**

Η λειτουργία της αγοράς ακινήτων εμπεριέχει κινδύνους , που σχετίζονται με παράγοντες όπως η γεωγραφική θέση και η εμπορικότητα του ακινήτου, η γενικότερη επιχειρηματική δραστηριότητα της περιοχής και το είδος της χρήσης σε σχέση με μελλοντικές εξελίξεις και τάσεις.

Η εταιρία έχει στην κατοχή της επενδυτικό ακίνητο στην Ελευσίνα , το οποίο εκμισθώνει σε τρίτους με συμβόλαιο μακροχρόνιας μίσθωσης.

Το συγκεκριμένο ακίνητο βρίσκεται στην διαδικασία ένταξης στο σχέδιο πόλης , παράγοντας ο οποίος θα επιφέρει εμπορική αναβάθμιση της περιοχής και του ακινήτου με άμεση επίδραση στην αξία του.

Σύμφωνα με την ανάλυση ευαισθησίας των αποτελεσμάτων της εταιρίας εξ' αιτίας μεταβολών στις τιμές αγοράς των ακινήτων , προκύπτει ότι μια μείωση 1% στις εύλογες αξίες των ακινήτων θα επιβάρυνε το αποτέλεσμα προ φόρων της εταιρίας κατά € 13 χιλ για το έτος 2018 και κατά € 13 χιλ για το 2017.

Επίσης σύμφωνα με την πολιτική της Διοίκησης της εταιρίας το συγκεκριμένο επενδυτικό ακίνητο , αποτιμάται κάθε έτος από ανεξάρτητους ορκωτούς εκτιμητές.

### **Προμηθευτές – Αποθέματα**

Η εταιρία συνεργάζεται με σημαντικούς οίκους του εσωτερικού και εξωτερικού ,προωθώντας τα προϊόντα τους στην εγχώρια αγορά. Με τον τρόπο αυτό η εταιρία έχει επιτύχει υψηλή ανταγωνιστικότητα για τα είδη που εμπορεύεται , εμπλουτίζοντας την ποικιλία και την ποιότητα των εμπορευμάτων της.

Η εταιρία για την άμεση ικανοποίηση των πελατών της και την αντιμετώπιση του μεγάλου και διαρκώς εντεινόμενου ανταγωνισμού, είναι υποχρεωμένη να διατηρεί αυξημένη γκάμα εμπορευμάτων και σε ποσότητες ικανές να ανταποκριθεί σε κάθε ζήτηση. Η διατήρηση υψηλών αποθεμάτων έχει ευεργετικά αποτελέσματα στην περίπτωση αυξητικής τάσης των τιμών ενώ εγκυμονεί κινδύνους σε ενδεχόμενη πτώση.

Η εταιρία δεν έχει κάποια αξιολογή εξάρτηση από συγκεκριμένους προμηθευτές , δεδομένου ότι ο μεγαλύτερος προμηθευτής την προμηθεύει με εμπορεύματα σε ποσοστό 10,5% των συνολικών της αγορών.

Για την αντιμετώπιση του κινδύνου καταστροφής των αποθεμάτων λόγω φυσικών καταστροφών , κλοπών κλπ η εταιρία λαμβάνει όλα τα μέτρα π.χ. ασφάλιση, φύλαξη κλπ για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

## **Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Δεδομένου ότι οι εταιρία στη μεγάλη πλειοψηφία των εμπορικών της συναλλαγών με το εξωτερικό, χρησιμοποιεί σαν νόμισμα συναλλαγής το ευρώ και δεν υπάρχουν σημαντικά υπόλοιπα υποχρεώσεων ή απαιτήσεων σε ξένα νομίσματα κατά την 31.12.2018 , αλλά ούτε και δανειακές υποχρεώσεις σε άλλο νόμισμα πέραν του ευρώ, η έκθεση σε συναλλαγματικό κίνδυνο για την εταιρία αξιολογείται ως χαμηλή. Εκτός τούτων η διοίκηση της εταιρίας παρακολουθεί διαρκώς την διακύμανση και την τάση των ξένων νομισμάτων, αξιολογεί κάθε περίπτωση χωριστά και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα σε περίπτωση που ο κίνδυνος είναι υπαρκτός και αξιόλογος.

## **Κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων**

Στο χρηματοπιστωτικό τομέα η εταιρία συνεργάζεται με Ελληνικές τράπεζες. Πολιτική της εταιρίας είναι να διατηρεί το σύνολο των δανείων της , βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων , με μεταβλητό επιτόκιο. Έτσι η εταιρία εκτίθεται σε κίνδυνο ταμιακών εκροών σε περιόδους αύξησης των επιτοκίων. Το κόστος δανεισμού δύναται να αυξάνεται ως αποτέλεσμα τέτοιων αλλαγών και να δημιουργούνται ζημίες.

Η παρακάτω ανάλυση ευαισθησίας βασίζεται στη παραδοχή ότι μεταβάλλεται το επιτόκιο δανεισμού της εταιρίας, ενώ οι υπόλοιπες μεταβλητές παραμένουν σταθερές. Σημειώνεται ότι στη πραγματικότητα μεταβολή μιας παραμέτρου (αλλαγή επιτοκίου) μπορεί να επηρεάσει περισσότερες από μια μεταβλητές.

Μια αύξηση 1% στο επιτόκιο δανεισμού θα επιβάρυνε το αποτέλεσμα προ φόρων κατά € 186 χιλ για το 2018 και κατά € 192 χιλ για τη χρήση 2017.

## **Κίνδυνος ρευστότητας**

Η εταιρία διατηρεί επαρκή ρευστότητα για την εμπρόθεσμη εκπλήρωση των συμβατικών της υποχρεώσεων. Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων οριών χρηματοδοτήσεων.

## **Πιστωτικός κίνδυνος**

Πιστωτικός κίνδυνος , είναι ο κίνδυνος χρηματοοικονομικής ζημίας για την εταιρία σε περίπτωση που κάποιος πελάτης ή συναλλασσόμενος με χρηματοοικονομικό μέσο δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και προέρχεται κυρίως από απαιτήσεις από πελάτες και από καταθέσεις και υπεραναλήψεις σε πιστωτικά ιδρύματα.

Για την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων του πιστωτικού κινδύνου , η διοίκηση εφαρμόζει μια σειρά μέτρων , όπως ο αποκλεισμός πελατών με εμφανή δείγματα επισφάλειας, η συνεχής παρακολούθηση και αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής κατάστασης των πελατών της, η αυστηρή διατήρηση του συμφωνημένου χρόνου πίστωσης.

Λόγω της μεγάλης διασποράς που παρουσιάζει η πελατειακή βάση της εταιρίας , δεν υφίσταται κίνδυνοι εξάρτησης από μερίδα πελατών της καθώς κανένας πελάτης δεν απορροφά πάνω από το 3% του κύκλου εργασιών της.

Στην ημερομηνία κλεισίματος του ισολογισμού , η διοίκηση εξετάζοντας κάθε σχετική πληροφορία και ένδειξη , προχώρησε στο σχηματισμό ικανών προβλέψεων για τυχόν ανεπίδεκτες είσπραξης απαιτήσεις που ενδέχεται να προκύψουν στο μέλλον.

Οι εύλογες αξίες των απαιτήσεων συμπίπτουν με τις λογιστικές αξίες , ομοίως η μέγιστη έκθεση στο πιστωτικό κίνδυνο ταυτίζεται με τις λογιστικές αξίες των απαιτήσεων.

Πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και στις αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις.

Στις περιπτώσεις αυτές ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από την αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με την εταιρία.

Για την ελαχιστοποίηση αυτού του κινδύνου , η εταιρία φροντίζει να έχει ικανοποιητική ρευστότητα μέσω της δημιουργίας θετικών λειτουργικών ταμιακών ροών και να συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

### **Περιβαλλοντικά θέματα**

Η εταιρία με ιδιαίτερη ευαισθησία για τη προστασία του περιβάλλοντος είναι από τις πρώτες εταιρίες στο κλάδο της που έχει ενταχθεί είτε ως μέτοχος είτε ως ενεργό μέλος σε συλλογικά συστήματα εναλλακτικής διαχείρισης αποβλήτων και συσκευασιών με σκοπό τη πρόληψη δημιουργίας αποβλήτων και την επαναχρησιμοποίηση και ανακύκλωση αυτών και την ουσιαστική αξιοποίηση των αποβλήτων συσκευασίας.

Συγκεκριμένα η εταιρία συμμετέχει :

- στο σύστημα εναλλακτικής διαχείρισης συσσωρευτών
- στο σύστημα συλλογικής εναλλακτικής διαχείρισης συσκευασιών
- στο σύστημα εναλλακτικής διαχείρισης αποβλήτων λιπαντικών ελαίων
- στο σύστημα εναλλακτικής διαχείρισης των αποβλήτων συσκευασιών λιπαντικών.

Η Διοίκηση θεωρεί ότι δεν συντρέχει καμία υποχρέωση της εταιρίας για συμμόρφωση της με περιβαλλοντικές ρυθμίσεις , που να έχει επίπτωση στο χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα της.

### **Προσωπικό**

Η διοίκηση της εταιρίας στηρίζεται σε ομάδα έμπειρων και ικανών στελεχών, τα οποία έχουν πλήρη γνώση του αντικειμένου της εταιρίας και των συνθηκών της αγοράς συμβάλλοντας στην εύρυθμη λειτουργία και την περαιτέρω ανάπτυξη της.

Με τις παρούσες συνθήκες τα στελέχη της εταιρίας βρίσκονται σε αρμονική συνεργασία τόσο μεταξύ τους όσο και με την διοίκηση της εταιρίας. Ενδεχόμενη διατάραξη της σχέσης των στελεχών με την διοίκηση, με αποτέλεσμα την απώλειά τους, πιθανόν να διαταράξει πρόσκαιρα την εύρυθμη λειτουργία της. Η υποδομή της εταιρίας επιτρέπει την άμεση αναπλήρωση στελέχους χωρίς σημαντικές επιπτώσεις στην πορεία των εργασιών της.

Οι σχέσεις των διοικούντων με το εργαζόμενο προσωπικό είναι άριστες και δεν παρουσιάζονται εργασιακά προβλήματα.

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 6**

### **Προοπτικές για το 2019**

Η Διοίκηση της εταιρίας με Έκτακτη Γενική Συνέλευση τον Οκτώβριο του 2018 και άλλη που ακολούθησε εντός του 2019 , αποφάσισε την μελλοντική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της με το ποσό των 2 εκατομμυρίων ευρώ για την ενίσχυση της κεφαλαιακής της επάρκειας. Ήδη στα τέλη του 2018 οι Μέτοχοι κατέθεσαν 900 χιλ ευρώ ως ποσό προοριζόμενο για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

Το παραπάνω γεγονός θα δώσει τη δυνατότητα στην εταιρία να επιτύχει υψηλή ανταγωνιστικότητα για τα είδη που εμπορεύεται , εμπλουτίζοντας την ποικιλία και την ποιότητα των εμπορευμάτων της.

Παράλληλα η Διοίκηση της εταιρίας θα συνεχίσει να εστιάζει στην ορθολογικότερη λειτουργία της μέσω της μείωσης του λειτουργικού της κόστους και τη διαρκή προσπάθεια αναβάθμισης του ανθρώπινου δυναμικού της και των πληροφοριακών συστημάτων που χρησιμοποιεί , με στόχο την επαναφορά στην κερδοφορία .

Τελειώνοντας σημειώνουμε ότι από την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων μέχρι την ημερομηνία που συντάχθηκε η έκθεση αυτή , δεν έχει συμβεί κάποιο σημαντικό γεγονός που θα μπορούσε να επηρεάσει την πορεία της εταιρίας και την επίτευξη των στόχων της.

Ελευσίνα, 22 Απριλίου 2019

Ακριβές αντίγραφο από το βιβλίο πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Πρόεδρος

ΙΩΑΝΝΗΣ ΕΜΜ. ΚΟΝΤΕΛΛΗΣ

ΑΔΤ ΑΙ 576564

Βεβαιώνεται ότι η έκθεση αυτή που αποτελείται από 8 σελίδες είναι αυτή που αναφέρεται στην έκθεση ελέγχου χρήσεως 2018 που χορήγησα στις 2 Ιουλίου 2019.

Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ



Παναγιώτης Κοροβέσης

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 16071

Συνεργαζόμενοι Ορκωτοί Λογιστές α.ε.ο.ε.

μέλος της Crowe Horwath International

Φωκ. Νέγρη 3, 11257 Αθήνα

Αρ Μ ΣΟΕΛ 125